

IMPLEMENTAR LAS RESPUESTAS A LOS RIESGOS

AUTOR: ARTURO AZOFEIFA CÉSPEDES

MAYO: 2021



San Marcos

Contenido

Implementar las Respuestas a los Riesgos	2
Entradas.....	2
Plan para la dirección del proyecto	2
Documentos del proyecto	2
Activos de los procesos de la organización.....	2
Herramientas y técnicas	3
Juicio de Expertos	3
Habilidades Interpersonales y de Equipo	3
Sistema de información para la dirección de proyectos (PMIS)	3
Salidas	3
Solicitudes de cambio.....	4
Actualizaciones a los documentos del proyecto.....	4

Implementar las Respuestas a los Riesgos

Implementar la Respuesta a los Riesgos es el proceso de implementar planes acordados de respuesta a los riesgos. El beneficio clave de este proceso es que asegura que las respuestas a los riesgos acordadas se ejecuten tal como se planificaron, a fin de abordar la exposición al riesgo del proyecto en general, minimizar las amenazas individuales del proyecto y maximizar las oportunidades individuales del proyecto. Este proceso se lleva a cabo a lo largo de todo el proyecto.

Entradas

Plan para la dirección del proyecto

El plan de gestión de los riesgos enumera los roles y las responsabilidades de los miembros del equipo del proyecto y otros interesados para la gestión de los riesgos. Esta información es utilizada en la asignación de los dueños para las respuestas acordadas a los riesgos. El plan de gestión de los riesgos también define el nivel de detalle de la metodología de gestión de riesgos para el proyecto. También especifica los umbrales de riesgo para el proyecto basados en el apetito al riesgo de los interesados clave, los cuales definen el objetivo aceptable que se requiere que logre la aplicación de las respuestas a los riesgos.

Documentos del proyecto

Algunos de los documentos del proyecto que se pueden considerar son:

- Registro de lecciones aprendidas
- Registro de riesgos
- Informe de riesgos

Activos de los procesos de la organización

Los activos de los procesos de organización que pueden influir en el proceso Implementar la Respuesta a los Riesgos incluyen, entre otros, el repositorio de lecciones aprendidas de proyectos terminados y similares que indican la efectividad de determinadas respuestas a los riesgos.

Herramientas y técnicas

Juicio de Expertos

Se debería tomar en cuenta la pericia de individuos o grupos con conocimientos especializados para validar o modificar, de ser necesario, las respuestas a los riesgos y decidir cómo ponerlas en práctica de la manera más eficiente y efectiva.

Habilidades Interpersonales y de Equipo

Las habilidades interpersonales y de equipo que pueden utilizarse en este proceso incluyen, entre otras, el influenciar. Algunas de las acciones de respuesta a los riesgos pueden ser propiedad de personas fuera del equipo del proyecto inmediato o que tienen otras demandas que compiten entre sí. El director del proyecto o la persona responsable de facilitar el proceso de riesgo puede precisar influir para alentar a los dueños de los riesgos nominados a tomar las medidas necesarias cuando se requiera.

Sistema de información para la dirección de proyectos (PMIS)

Los sistemas de información para la dirección de proyectos pueden incluir software para programación, recursos y costos a fin de asegurar que se integren en el proyecto los planes acordados de respuesta a los riesgos, junto con otras actividades de proyectos.

Salidas

Solicitudes de cambio

La implementación de las respuestas a los riesgos puede dar lugar a una solicitud de cambio de las líneas base de costos o del cronograma o de otros componentes del plan para la dirección del proyecto. Las solicitudes de cambio se procesan para su revisión y tratamiento por medio del proceso Realizar el Control Integrado de Cambios.

Actualizaciones a los documentos del proyecto

Los documentos del proyecto que pueden actualizarse como resultado de llevar a cabo este proceso incluyen, entre otros:

- Registro de incidentes
- Registro de lecciones aprendidas
- Asignaciones del equipo del proyecto
- Registro de riesgos
- Informe de riesgos



www.usanmarcos.ac.cr

San José, Costa Rica